

# 100 Leiderschapsversnellers; Voor iedereen die vooruit wil

100 Leiderschapsversnellers; Voor iedereen die vooruit wil; door prof. Dr. Wil Foppen, 180 bladzijden / Academic Service / 1e druk / 2008 / ISBN-13: 9789052616469

Recensie door: Aldert Dreimüller

Wie veel reist, kan veel verhalen, maar ook, wie veel leest kan veel vertellen. Daarbij komt dat veel lezen nòg een voordeel heeft. Je hebt een saai boek sneller uit! Althans voor wat betreft managementboeken. Door veel van dergelijke boeken te lezen ga je namelijk zien dat ze steeds over hetzelfde gaan, nagenoeg identieke situaties analyseren, maar vooral de overeenkomstige oplossingen anders presenteren. Begrijpelijk, want de uitgever wil altijd weten waarin het nieuwe managementboek zich onderscheidt van andere managementboeken. Niet verwonderlijk, want het gaat steeds over hetzelfde onderwerp (organisaties), dezelfde elementen (mensen) in dezelfde wereld (omgevingsfactoren). Door nu veel managementboeken te lezen worden die overeenkomsten duidelijk en daardoor kan de lezer zich concentreren op het specifieke nieuwe element dat de auteur in zijn werk heeft willen accentueren. In onze zap-cultuur is dat belangrijk, want veel tijd hebben we niet. Zeker de ondernemer van vandaag niet. Hij heeft al amper de tijd om één managementboek te lezen, laat staan eerst hele series. Hoe goed een managementboek ook is, die zappende ondernemer, op zoek naar de oplossing van een specifiek probleem, zal het dikke managementboek snel onbegrepen, verwaasd en verwaald in de details terzijde leggen.

Gelukkig is het boek 100 leiderschapsversnellers van de hand van prof. Wil Foppen door Academic Service gepubliceerd anders. De titel verraadt al dat het over honderd en een zaken gaan. Het is ook niet nodig om het boek van voor naar achter uit te lezen. Of in één keer uit te lezen. Èn een diepgaande analyse en daaraan gerelateerd ingewikkeld en moeilijk te doorgronden model ontbreekt ook. Het is een zap-boek, een inkijkboek, een verwijsboek en een handboek voor vrije momenten. Geen naslagwerk of standaardwerk. Daar zit de snelle ondernemer ook niet op te wachten. To-de-point wil hij actuele dingen leren en op ideeën worden gebracht. Hij wordt door Wil Foppen op zijn wenken bedient.

Op de kaft staat een prima illustratie van een mannetje dat vooruit èn achteruit wijst. De kennis in het boek is bedoeld om vooruit te komen, door achteruit te kijken. Wil Foppen doet dat door gebruik te maken van actuele managementbenaderingen (zoals die van Robert Quinn over positieve en negatieve kenmerken van leiderschap) en bekende Nederlandse leiders. Een fraai voorbeeld daarvan is een quote van Gerd Leers, burgemeester van Maastricht, dat ik u als voorbeeld niet wil onthouden, omdat het niet alleen voor politieke bestuurders relevant is, maar voor alle bestuurders, ook directeuren en ministers: Een overheid verdient vertrouwen door richting te geven, niet door telkens op haar hurken te gaan zitten om te horen wat burgers willen. Burgers verwachten van hun leiders richting en een uitweg. En wat krijgen ze? Zogenaamde nieuwe politiek, waarin aankomende bestuurders bij de mensen te rade gaan hoe ze hun problemen kunnen oplossen. Maar als die burgers het zelf zouden weten, dan was er geen probleem. Hoe verlokkelijk die peildemocratie ook is, ze biedt een schijnoplossing. De mensen snakken naar leiderschap, en niet een vorm van leiderschap die stoelt op populisme, of op angst en chaos. Maar leiderschap dat stoelt op draagvlak, toewijding en bovenal op een gemotiveerde en duidelijke visie.

Die quote hadden de bestuurders van Fortis, ABN en ook onze eigen Wouter Bos eerder moeten lezen.

---

Dr. Ir. A.P. Dreimüller is directeur van roAg, een adviesbureau op het gebied van organisatie en management, dat directies van bedrijven begeleidt bij het ontwikkelen van strategie, ondernemingsplan en balanced scorecards en het inzichtelijk maken van de organisatiecultuur en de verandering daarvan. Hij is als adjunct professor



verbonden aan de Universiteit Maastricht Business School. Verder is hij auteur en uitgever van managementboeken. Sinds 1977 zijn meer dan 200 artikelen van zijn hand verschenen in dagbladen en vakbladen. Zie ook <http://www.roag.nl/>.

