

'In corporatiewereld kun je straffeloos dom zijn'

Gerben van der Marel
Amsterdam

Woningcorporaties worstelen met fraude en afwaarderingen van vastgoed en grond. Aldert Dreimuller en Eric Kemperman schrokken zich rot als toezicht-houder bij Rentree uit Deventer.

Ze hebben allebei een kort baardje. Die van de kleine Limburger Dreimuller (1950) witgrijs, die van de lange Rotterdammer Kemperman (1964) donkerder. Hoewel niet gelijktijdig, waren ze allebei toezichthouder bij woningcorporatie Rentree. 'Een clubje uit Deventer met de meest idiote kerstboom aan dochterbedrijven', zegt Kemperman.

Ze zijn allebei uitgesproken kritisch over hun raad van toezicht en

de (opgestapte) bestuurder bij Rentree. Rentree zag €67,4 mln aan volkshuisvestelijk vermogen in rook opgaan door vastgoedavonturen die moesten worden geannuleerd of vertraagd raakten.

Pas onlangs spraken Kemperman en Dreimuller elkaar voor het eerst. Tot hun grote ergernis. Want het duo meent dat Rentree veel ellende was bespaard als hun stemmen eerder waren gehoord en de raad van toezicht collectief op tijd op de rem had getrapt.

Dreimuller trok in 2006 de deur na een paar maanden achter zich dicht na vernietigende kritiek over de kwaliteit van het toezicht en de volgens hem te weinig zichtbare accountant van PwC. 'De raad moet toezien op doelmatige inzet van maatschappelijke middelen', schreef Dreimuller aan zijn collega's in 2006. 'Rentree hoort daar in eerste instantie oog voor te hebben. Het blijkt echter dat dat niet zo is. Dit wekt de indruk dat er maar iets wordt gedaan. Daar kan een toezichthouder niet akkoord mee gaan.'

Kemperman liep bij zijn aantreden in 2008 al snel tegen dezelfde problemen aan, die inmiddels in omvang gegroeid waren. 'Ik uit hier mijn zorgen over de cijfers en beheersing bij Rentree', schreef Kemperman precies drie jaar na de voor hem onbekende brandbrief van zijn voorganger Dreimuller. 'Ook de accountant vind ik onvoldoende kritisch en een zwakke



Kemperman (l.) en Dreimuller willen sancties voor falende bestuurders en commissarissen in de corporatiewereld.Foto: Binh Tran

prestatie leveren.' Kemperman bleef 'doordrammen' en kreeg uiteindelijk wél de rest van de raad van toezicht mee.

'Ik had je veel eerder moeten spreken', zegt Kemperman tegen Dreimuller. 'Het is bizar dat de andere leden van de raad van toezicht die onze periodes overlappen nooit iets zeiden over de kritiek uit de eigen gelederen. Het leek alsof ik met geheel nieuwe kritiekkwam die niemand wilde horen.'

Dreimuller: 'We bleken allebei tegen hetzelfde probleem aangelopen: een dominante bestuurder die geen kritiek dulde, een wirwar aan bv's en een passieve raad van toezicht en accountant.'

Kemperman: 'Ik moest bij binnenkomst in 2008 niet één maar

zeven aparte jaarrekeningen goedkeuren omdat projectontwikkeling maar ook alle interne bedrijfsvoeringsactiviteiten in een kerstboom van afzonderlijke dochters waren ondergebracht.' 'Op zich is niets mis met zulke dochters, maar het toezicht, de governance en de kwaliteit van bedrijfsvoering moeten hier wel op ingericht zijn. De bestuurder en de controller stelden ons als raad steeds gerust. Werk in uitvoering, bleef de accountant maar zeggen.'

Uiteindelijk kreeg Kemperman zijn medetoezichthouders mee en werd de raad van toezicht steeds kritischer. Het leidde tot een conflict en het vertrek van bestuurder Rinie Teuben. Nadat er op verzoek van de raad een extern toezicht-

houder was aangesteld vanuit het ministerie in Den Haag ging Kemperman weg. Dreimuller las hierover in de krant en nam vanaf zijn vakantieadres in Turkije direct contact op met Kemperman.

'Los van kritiek op de bestuurder moet je ook concluderen dat de raad jarenlang zijn werk niet goed deed', zegt Dreimuller. 'Alhoewel dubieuze grondtransacties zijn onderzocht en er een rapport van forensisch accountants ligt bij Vrom, kijkt niemand naar de raad van toezicht. Dat gebeurde wel bij Servatius en Rochdale, die ook met affaires kampten.'

Het zit Dreimuller en Kemperman nu dwars dat de zaak Rentree 'doodbloedt'. 'Als ik uit een café wegliep zonder mijn koffie te betalen ben ik een dief', zegt Kemperman. 'Als bij een corporatie €67 mln verdampt als gevolg van ondeugdelijk bestuur en toezicht, kun je als betrokkene gewoon weglopen en op zoek naar een nieuwe baan. Wij pleiten voor passende sancties: een procedure wegens verwijtbare onzorgvuldigheid, een boete of een berisping.'

Dreimuller: 'Toezichthouders zijn er willens en weten in getuind. Ze zijn gewaarschuwd maar er gebeurde lang niets. Zo kon de boel ontsporen.' Kemperman merkt dat affaires in de sector reinigend werken. 'Maar ik vrees voor stagnatie. Je kunt straffeloos onbezonnen en dom zijn in de corporatiewereld. Dat moet écht anders.'

Reactie Rentree Ad Huijsmans

Ad Huijsmans, de nieuwe voorzitter van de raad van toezicht: 'Dreimuller en Kemperman staken een vinger op maar hadden helaas een **eenzame positie**. Dat overkomt me niet nog een keer. Je ziet mensen die gefaald hebben vaak weer terugkomen. Soms na een tijdje in de luwte. Altijd heel serieus **referenties** natrekken, is mijn oplossing.'

